

Brukerveiledning

I retningslinjene Om forholdet mellom politisk ledelse og embetsverk, som er gitt ut som et eget dokument av Kommunal- og moderniseringsdepartementet, er det formulert syv sentrale plikter for embetsverket. Formålet med retningslinjene er å gi embetsverket en forståelse av pliktene og deres betydning¹.

Dilemmasamlingen inneholder dilemmaer knyttet til forholdet mellom politisk ledelse og embetsverk. Hvilke plikter som er mest sentrale i det daglige arbeidet, vil være avhengig av arbeidsoppgavene. Arbeidet med stortingsmeldinger reiser for eksempel andre problemstillinger enn å skrive taler for statsråden.

Dilemmasamlingen skisserer ulike dilemmaer som tar utgangspunkt i de syv sentrale pliktene. Disse er fordelt på følgende temaer.

- ▶▶ Forvaltnings- og myndighetsutøvelse
- ▶▶ Ytringsfrihet, åpenhet og innsyn
- ▶▶ Faglig integritet
- ▶▶ Politisk nøytralitet
- ▶▶ Forholdet til Stortinget
- ▶▶ Statsråden i offentlig debatt

Eksemplene tar for seg situasjoner som i større eller mindre grad stiller embetsverket overfor et dilemma som kan reise tvil om hvilken handling som er den beste i den aktuelle situasjonen.

Eksemplene er ikke nødvendigvis representative for hele bredden i oppgaveporteføljen i departementene, men formålet er å framheve situasjoner der den enkelte kan oppleve usikkerhet.

Kommunal- og moderniseringsdepartementet, januar 2019

Flere av dilemmaene er inspirert av dilemmasamlingen til den danske «Kodeks VII»², men er tilpasset norsk forvaltning.

¹ <https://www.regjeringen.no>

² Cases til Syv centrale pligter, Finansministeriet, Danmark, september 2015 (Dilemmasamling).

Cases og «Kodeks VII» kan lastes ned fra <https://modst.dk/om-os/publikationer/?query=kodex>