

Notater til statsråden

Du er nylig utnevnt som ekspedisjonssjef. Nåværende regjering er inne i sitt andre år. Det er en koalisjon mellom tre partier som mangler to stemmer på å ha flertall på Stortinget. Man har derfor inngått en samarbeidsavtale med det lille partiet Nydemokratene, som med sine tre representanter sikrer flertall.

Regjeringsarbeidet er krevende, både fordi det er betydelig politisk avstand mellom de tre regjeringspartiene, og fordi Nydemokratene er flinke til å bruke vippeposisjonen til å få gjennomslag. I tillegg har alle de tre regjeringspartiene sterke og selvstendige partigrupper på Stortinget, som løpende må involveres.

Siden regjeringsskiftet har din avdeling hatt ansvaret for arbeidet med et stort reformprosjekt som radikalt vil endre politikken på et fagområde du har jobbet med i mange år. Den nye reformen var en sentral sak i valgkampen og i de senere regjeringsforhandlingene og står som et viktig punkt i regjeringserklæringen. Et av regjeringspartiene var opprinnelig imot, men for de to andre, og for statsråden din, er dette en hjertesak.

Som fagperson har du fra første stund vært skeptisk til prosjektet som du ut fra langvarig erfaring på feltet mener å vite at i praksis ikke vil fungere etter formålet, samtidig som det vil ha uheldige sidevirkninger, i tillegg til å bli svært dyrt. Dette har du redegjort for i flere interne notater til politisk ledelse, men selv om statsråden har gitt uttrykk for forståelse for motforestillingene, har det ikke vært nok til å bremse prosjektet. Som embetsperson prøver du etter beste evne å være lojal, og du har arbeidet hardt for å gjøre reformen best mulig.

Det nærmer seg regjeringsbehandling av saken, og du har et utkast til r-notat klart. Men før det sendes ut, ønsker statsråden å forankre saken i partigruppene på Stortinget. På morgenmøtet blir du derfor bedt om å utarbeide et notat, beregnet på de tre regjeringspartienes stortingsgrupper. Statsråden ber deg bruke utkastet til r-notat, men gjerne bearbeide det litt, slik at det blir lettere for parlamentarikerne å forstå. Så snart notatet er klart, skal det sendes med bud

direkte til de tre parlamentariske lederne.

Hvilke dilemmaer kan denne saken reise?