

# Rollebevisst

Fra Forsvarssektorens verdigrunnlag fremhever det at:

«Ledere og medarbeidere er bevisste på egne roller»,

Videre fastsetter de etiske retningslinjer for statstjenesten at:

*«Statsansatte skal ikke opptre på en måte som er egnet til å svekke tilliten til deres upartiskhet».*

Det er viktig at det i den enkelte virksomhet føres en dialog om hvilke roller virksomheten er satt til å ivareta, hvilke utfordringer disse rollene skaper og hvordan rollene skal ivaretas.

Som medarbeider i forsvarssektoren skal du ivareta kun de interesser som fremmer din arbeidsgivers formål og som kreves for å løse sektorens oppgaver. Det er ikke uvanlig at man har flere roller både som privatperson og som leder eller medarbeider forsvarssektoren. I slike sammenhenger kan det fort oppstå interessekonflikter som må håndteres.

## Refleksjonstema

Har du opplevd å møte utfordringer og dilemmaer knyttet til din egen rolle i virksomheten som det har vært behov for å avklare mot andre roller du har hatt ut fra politisk ståsted, private interesser eller andre engasjementer?

Har du noen gang opplevd det som vanskelig å gi faglig gode råd som går mot et politisk fattet vedtak som avviker fra ditt eget politiske ståsted?

Har du tenkt gjennom at du kan ha flere roller som privatperson og/eller som leder eller medarbeider i forsvarssektoren? I så fall har du noen gang kjent på at du har stått over for slike rollekonflikter?

Har du eller din avdeling tenkt nærmere gjennom eller ført dialog om hvilke roller virksomheten er satt til å ivareta, hvilke utfordringer disse rollene skaper og hvordan rollene skal ivaretas?

Vil en gjennomtenkt rolleforståelse kunne være til hjelp for deg dersom du senere står overfor et etisk dilemma eller en etisk utfordring?

Hvordan vil du som tilsatt i forsvarssektoren forholde deg om du oppfordres til å fremme gode forsvarspolitiske tiltak til politisk ledelse i forbindelse med forberedelsene til neste stortingsvalg?

Hvilke ulike roller har du som kan komme i konflikt med dine roller som leder eller tilsatt i forsvarssektoren?

Kan du sette navn på hvilke krefter som gjør det utfordrende og hold dine ulike roller fra hverandre?